



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๔





พระบรมราชาโชวาท

พระราชทานแก่ทหารรักษาพระองค์

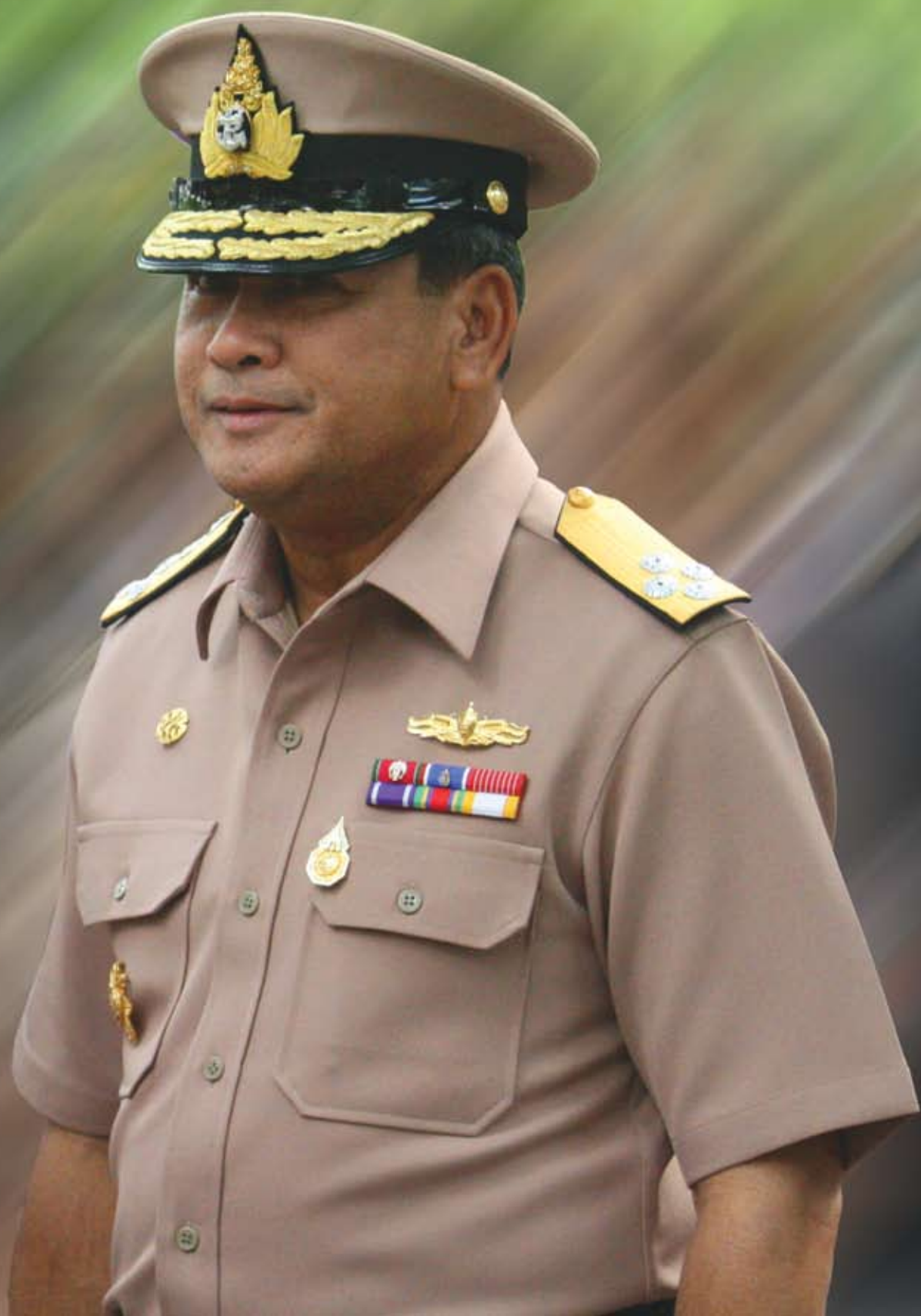
ในพิธีตรวจพลสวนสนามเนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา

วันศุกร์ที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๑๔

“...ในสถานการณ์ปัจจุบันนี้ การป้องกันบ้านเมืองมีขอบเขตกว้างขวางมาก เพราะการทำสงครามมิได้จำกัดอยู่เพียงการประหัตประหารกันด้วยอาวุธ หากยังกระทำด้วยการยุบบ่อนทำลายโดยกลอุบายต่าง ๆ ด้วย เพราะฉะนั้นจึงจำเป็นต้องทำการป้องกันให้ทั่วทุกทาง โดยฐานะและหน้าที่ ทหารต้องป้องกันประเทศด้วยการใช้อาวุธ และใช้กำลังต่อสู้ แต่นอกเหนือจากนี้ ทุกคนย่อมจะป้องกันบ้านเมืองด้วยวิธีการอื่นได้อีก เช่น ด้วยการรักษาเกียรติและความเป็นทหารอันแท้จริงของท่าน การป้องกันโดยวิธีนี้เป็นสิ่งสำคัญและจำเป็นที่สุดที่จะต้องทำ เพราะการตั้งมั่นอยู่ในวินัย ในความสุจริต มีสติควบคุมกายใจให้อยู่ในระเบียบ ประพฤติปฏิบัติแต่การที่ปราศจากโทษ และเป็นคุณประโยชน์ ไม่ปฏิบัติในสิ่งที่เป็นภัยและเป็นกระเทือนกระเทือนผู้อื่น เหล่านี้เป็นการปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อถือไว้วางใจ เป็นเสมือนอาวุธลับสำหรับทำลายการส่อเสียดยุยงและความแตกแยก ทราบใดท่านรักษาความเป็นทหารที่แท้ของท่านไว้โดยครบถ้วน ทรานั้นท่านก็จะรักษาความเป็นปึกแผ่นและปลอดภัยของชาติไว้ได้โดยมั่นคง การยุบบ่อนทำลายหรือกลวิธีอันเลวร้ายต่าง ๆ จะไม่อาจทำอันตรายได้เลย...”

วิสัยทัศน์ของทัพเรือ

“กองทัพเรือจะเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาค
ด้วยขนาดกำลังรบที่สมดุล ทันสมัย
ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”





คำนำ

ปีงบประมาณ ๒๕๕๔ เป็นอีกปีหนึ่งที่กองทัพเรือจะต้องมุ่งมั่นปฏิบัติงานเพื่อประเทศชาติ ในหลากหลายบทบาทและภารกิจ ในบทบาทการรักษาความมั่นคงภายในประเทศนั้น นอกจากการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาความไม่สงบใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ ซึ่งกองทัพเรือมีนโยบายที่จะพัฒนาศักยภาพของหน่วยที่เกี่ยวข้องกับการแก้ปัญหามาอย่างต่อเนื่องแล้ว ในการปฏิบัติภารกิจการรักษาความสงบเรียบร้อยในสถานการณ์ความขัดแย้งทางการเมือง ที่อาจมีความจำเป็นต้องใช้กำลังของกองทัพเรือนั้น ขอให้กำลังพลทุกนายปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเต็มใจสุภาพบุรุษ เป็นกลางทางการเมือง และด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจให้เกิดความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ เป็นประการสำคัญ โดยระลึกอยู่เสมอว่า ภารกิจที่สำคัญที่สุดของทุกหน่วยและทุกคน ก็คือการพิทักษ์รักษา ปกป้องและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ไว้สูงสุดเหนือสิ่งอื่นใด และกระทำด้วยจิตวิญญาณแห่งความจงรักภักดีในทุกโอกาส

สำหรับบทบาทการรักษากฎหมายและขยายขอบเขตความร่วมมือกับต่างประเทศนั้น เป็นที่น่าภูมิใจว่า กองทัพเรือได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาลและประชาชน ให้จัดกำลังทางเรือไปปฏิบัติภารกิจปราบปรามโจรสลัดบริเวณอ่าวเอเดนร่วมกับนานาชาติ ตั้งแต่ปลายปีงบประมาณ ๒๕๕๓ เหตุการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มของสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง ที่จะผลักดันให้กองทัพเรือได้แสดงบทบาทที่สำคัญและโดดเด่นในการรักษากฎหมายและเสริมสร้างความมั่นคงทางทะเลในระดับโลกมากยิ่งขึ้น แนวโน้มดังกล่าวถือเป็นสิ่งที่ท้าทายความสามารถของกองทัพเรือในการปฏิบัติงานตามแนวทางการปฏิบัติที่เป็นสากล ซึ่งกองทัพเรือจะต้องเตรียมการให้สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการฝึกกำลังพลด้วยแผนและแนวทางการฝึกที่ทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต การเตรียมยุทธโศปกรณ์ให้มีความพร้อมสูงรวมไปถึงการส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพ

แม้ว่าภัยคุกคามรูปแบบใหม่เช่นการกระทำอันเป็นโจรสลัด รวมทั้งการกระทำผิดกฎหมายในทะเลอื่น ๆ จะทวีความสำคัญมากขึ้น แต่กองทัพเรือย่อมไม่อาจละเลยการเตรียมความพร้อมเพื่อปฏิบัติภารกิจในบทบาทหลักคือการปกป้องอธิปไตยของชาติจากภัยคุกคามทางทหารได้ ดังนั้นจึงขอให้หน่วยกำลังรบทุกหน่วยได้เตรียมความพร้อมโดยไม่ประมาท ทั้งองค์บุคคล องค์วัตถุ และองค์ยุทธวิธี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการป้องปรามทางยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ และพร้อมที่จะปกป้องอธิปไตยของชาติ ได้อย่างเข้มแข็งและเด็ดขาด เมื่อถึงคราวจำเป็นต้องใช้กำลัง

ในสภาวะแวดล้อมที่เต็มไปด้วยภัยคุกคามและสิ่งท้าทายหลากหลายรูปแบบในปัจจุบัน กองทัพเรือมุ่งหวังให้ทุกหน่วยได้นำนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถ เพื่อให้กองทัพเรือมีความพร้อมที่จะเผชิญกับภัยคุกคามทุกรูปแบบ และสามารถปรับเปลี่ยนสิ่งท้าทายให้เป็นโอกาสที่จะเรียนรู้ สร้างเสริมประสบการณ์ และพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน ให้เป็นกองทัพเรือชั้นนำในระดับสากลต่อไป

พลเรือเอก 
ผู้บัญชาการทหารเรือ



บทบาทหน้าที่ และภารกิจของกองทัพเรือ

ด้วยคุณลักษณะของกำลังทางเรือที่สามารถปฏิบัติงานได้หลากหลายรูปแบบ กองทัพเรือจึงมีบทบาทสำคัญในการปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติ โดยสอดคล้องกับหลักนิยมในการใช้กำลังทางเรือ ๓ บทบาท ได้แก่



๑. การปฏิบัติการทางทหาร (Military Role) เป็นบทบาทในการปฏิบัติการทางเรือ เพื่อการป้องกันประเทศในรูปแบบต่าง ๆ ตามสถานการณ์ที่กระทบต่ออธิปไตย และเอกราชของประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังทางเรือที่เข้มแข็ง สามารถปฏิบัติได้อย่างฉับพลัน รุนแรง และเด็ดขาด



๒. การรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary Role) เป็นบทบาทในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษากฎหมายตามที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ทหารเรือเป็นเจ้าหน้าที่ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ



๓. การสนับสนุนกิจการระหว่างประเทศ (Diplomatic Role) เป็นบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินนโยบายความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของรัฐบาล และใช้/แสดงกำลังเพื่อสนับสนุนการเจรจาต่อรอง เมื่อมีการขัดกันผลประโยชน์ของชาติ หรือเหตุการณ์วิกฤติที่กระทบต่อผลประโยชน์ของชาติโดยตรง

“ กองทัพเรือ
มีหน้าที่เตรียมกำลัง
กองทัพเรือ
การป้องกัน
ราชอาณาจักร...”

จากบทบาทของกองทัพเรือตามที่กล่าวมาแล้ว เมื่อพิจารณาร่วมกับรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ มาตรา ๗๗ ที่ระบุไว้ว่า “รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ และต้องจัดให้มีกำลังทหาร อาวุธยุทโธปกรณ์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย จำเป็น และเพียงพอ เพื่อพิทักษ์รักษาเอกราช อธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และเพื่อการพัฒนาประเทศ” และพระราช

บัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ที่กำหนดหน้าที่ของกองทัพเรือไว้ในมาตรา ๒๐ ว่า “กองทัพเรือมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารเรือ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ”

รวมถึงการนำกฎหมายภายในประเทศ และกฎหมายระหว่างประเทศ ตลอดจนหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติคณะรัฐมนตรีและนโยบายในระดับต่าง ๆ มาพิจารณาร่วมด้วยแล้ว สามารถสรุปเป็นภารกิจของกองทัพเรือได้ ดังนี้

- ปกป้องเขตพนสถาบันพระมหากษัตริย์
- รักษาสิทธิ และอธิปไตยของชาติทางทะเล
- คู้มครองและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ดำรงการคมนาคมทางทะเลให้ได้อย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือและสนับสนุนการป้องกันอธิปไตยทางบก
- สนับสนุนการรักษาความมั่นคง และความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน





สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล

จากการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงใน ๑๐ ปีข้างหน้า พบว่าสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเลที่สำคัญที่ประเทศไทย จะต้องเผชิญ มีดังนี้

๑. ความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรในทะเลโดยเฉพาะในพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อน

ประเทศไทยมีอาณาเขตทางทะเลที่มีการอ้างสิทธิทับซ้อนกับหลายประเทศที่น่าจะยังไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่ประเทศไทยจะประสบปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่ดังกล่าว

๒. ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่

ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่ คือ ปัญหาความมั่นคงของสังคม (Social Security) และปัญหาความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) เช่น แรงงานต่างชาติหลบหนีเข้าประเทศ การขนถ่ายยาเสพติดโดยใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน การลักลอบค้าชายของหนีภาษี การกระทำอันเป็นโจรสลัด และการก่อความไม่สงบ โดยการกระทำผิดกฎหมายเหล่านี้มีแนวโน้มจะเกิดในทะเลมากขึ้น

๓. การก่อการร้ายทางทะเล

การก่อการร้ายมีแนวทางที่เปลี่ยนไป โดยจะเปลี่ยนเป้าหมายไปปฏิบัติการในทะเลมากขึ้น เช่น การยึดหรือการก่อวินาศกรรมฐานชุกฉะก้าชธรรมชาติทางทะเล ท่าเรือ และเรือสินค้า เป็นต้น

๔. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ที่ตั้งของประเทศไทยอยู่ในเขตรมรสุม และอยู่ใกล้เคียงกับแนวรอยเลื่อนของเปลือกโลก รวมทั้งผลจากการเกิดสภาวะโลกร้อน (Global Warming) จึงมีโอกาสที่ประเทศไทยจะประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น วัตภัย แผ่นดินไหว และคลื่นยักษ์สึนามิ เป็นต้น โดยเฉพาะตามชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทย และทะเลอันดามัน



๕. ความมั่นคงภายในประเทศ โดยเฉพาะกรณีจังหวัดชายแดนภาคใต้ เหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ยังมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปในปี ๒๕๕๔ กองทัพเรือซึ่งมีหน่วยทหารในพื้นที่ดังกล่าว และได้รับมอบหมาย ให้ดูแลรักษาความสงบเรียบร้อย ในพื้นที่บางส่วนของจังหวัด นราธิวาสและจังหวัดปัตตานี จึงมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่องต่อไปด้วยเช่นกัน



นโยบายทั่วไป

๑. ดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อปกป้อง พิทักษ์ รักษา และ เติบโตของสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างเต็มกำลังความสามารถ และด้วยจิตวิญญาณแห่งความจงรักภักดีในทุกโอกาส

๒. พัฒนาศักยภาพของหน่วยงานของ ทร. ที่ปฏิบัติงาน ในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อให้สามารถสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ปัญหา ใน ๓ จชต. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. สนับสนุนแผนการปรองดองของรัฐบาลอย่างเต็มความสามารถ ด้วยการดำเนินกิจกรรมที่มุ่งลดความแตกแยกทางการเมือง และส่งเสริมให้เกิด ความรักความสามัคคีในหมู่กำลังพลของ ทร. ครอบครัว และประชาชนชาวไทย

๔. เตรียมความพร้อมสำหรับการย้ายกรมฝ่ายอำนวยการไปยังที่ตั้งแห่งใหม่ เพื่อให้ระบบงานฝ่ายอำนวยการของ ทร. สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

๕. จัดทำแผนงานหลักด้านการวิจัยและ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีของ ทร. เพื่อกำหนด เป้าหมายและทิศทางให้สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ ทร. และสามารถนำผลงานด้าน การวิจัยและวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีมาใช้ ในการปฏิบัติภารกิจของ ทร. ได้อย่างเป็น รูปธรรม

๖. พัฒนาส่งเสริมการสร้างศูนย์กีฬา ครบวงจรในพื้นที่หลักของ ทร. เพื่อส่งเสริม สุขภาพข้าราชการ และเป็นสวัสดิการ กำลังพล ทร.

๗. พัฒนาส่งเสริมการจัดสร้างร้านค้า สวัสดิการในพื้นที่หลักของ ทร. ให้เป็น มาตรฐานและพอเพียง เพื่อให้กำลังพล และครอบครัวสามารถซื้อสินค้าในราคา ถูกกว่าท้องตลาด และได้รับการบริการที่มี คุณภาพ



นโยบายด้านการกำลังพล

๑. ดำเนินการประเมินขีดความสามารถ/ขีดสมรรถนะ (Competency) ของนายทหารสัญญาบัตร เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ทร.



๒. ปลูกฝังกำลังพล ให้มีจิตสำนึกในความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ เกิดความสามัคคีและสมานฉันท์เป็นหนึ่งเดียว รวมทั้งมีจริยธรรม คุณธรรม และค่านิยมที่ดี

๓. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสุขภาพทางกาย เพื่อให้กำลังพลมีสมรรถภาพที่สมบูรณ์ เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่

๔. ส่งเสริม สนับสนุน ให้กำลังพลและครอบครัว มีสภาพเศรษฐกิจ และคุณภาพชีวิตที่ดี รวมทั้งการใช้ชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง



๕. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลสำรอง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายในบัญชีบรรจุกำลัง

๖. ให้ทุกหน่วยจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน โดยให้มีการประเมินผลและปรับปรุงให้ทันสมัยเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

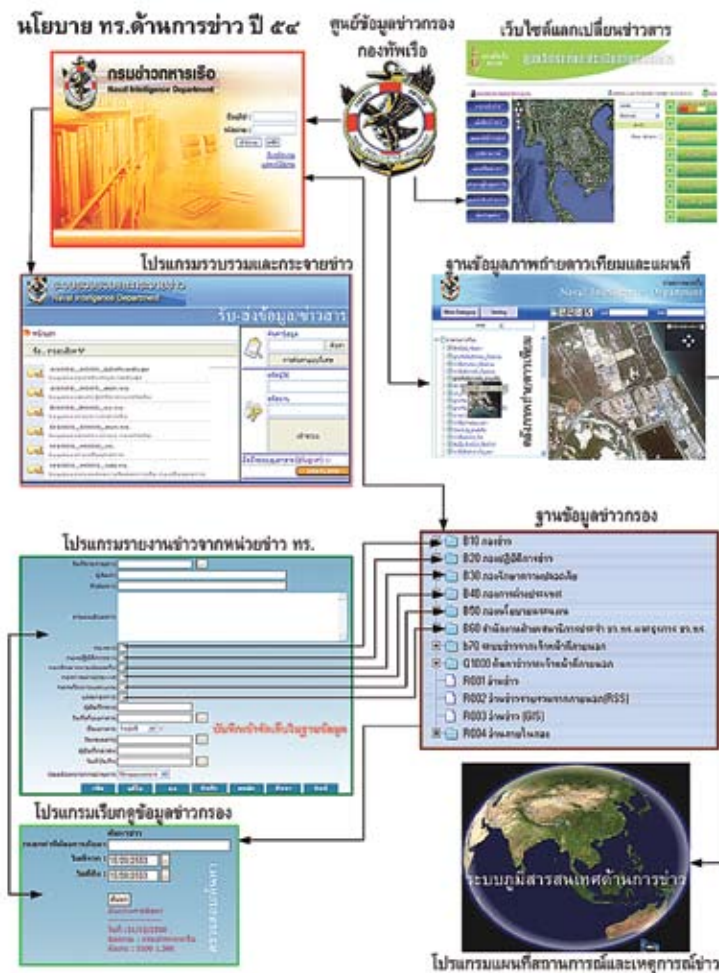


๗. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หน่วยที่มีอาวุธยุทโธปกรณ์หรือระบบงานที่สำคัญ จัดทำระบบมาตรฐานการทดสอบกำลังพล (Personnel Qualification-Standards : PQS) เพื่อการใช้งานได้เต็มประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

นโยบายด้านการข่าว

๑. พัฒนาการรวบรวม และการประสานงานข่าวกรองให้เป็นเชิงลึก รวมทั้งการเสริมสร้างเครือข่ายด้านการข่าวให้มีประสิทธิภาพ

๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านข่าวกรอง ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี โดยเน้นข่าวกรองของกองทัพเรือประเทศในภูมิภาคที่มีผลกระทบต่อการใช้งานของ ทร. และข่าวกรองในพื้นที่ปฏิบัติการ รวมทั้งการเตรียมสนามรบด้านการข่าวให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติทางยุทธการและยุทธวิธีได้อย่างทันเวลา



๓. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล และการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ระบบสารสนเทศ รวมทั้งการกระจายข่าวให้หน่วยต่าง ๆ และผู้บังคับบัญชา เพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผน และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันต่อสถานการณ์

๔. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้าน จนถึงระดับใช้เป็นเจ้าหน้าที่ล่ามและแปลข่าวได้

๕. พัฒนาการต่อต้านการข่าวกรอง ตลอดจนมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบและแจ้งเตือนภัยคุกคาม รวมทั้งปรับระดับการรักษาความปลอดภัยให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้

๖. ส่งเสริมและพัฒนากำลังพลทุกระดับให้มีจิตสำนึกในด้านการข่าว การรักษาความลับของทางราชการ และการรักษาความปลอดภัยของสถานที่ราชการ



นโยบายด้านยุทธการ

๑. ปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถของกำลังรบในการปราบเรือดำน้ำให้ทัดเทียมกับประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาค และทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเรือดำน้ำในปัจจุบัน รวมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติการเรือดำน้ำ เพื่อเตรียมการรองรับการจัดการเรือดำน้ำเข้าประจำการในอนาคต
๒. ปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถของ ทรก. ให้สามารถเป็นหน่วยหลักในการใช้กำลังในพื้นที่ โดย ศปก.ทรก. จะต้องอำนวยความสะดวกยุทธตามแผนป้องกันประเทศ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๓. ทบทวน ปรับปรุง และจัดทำแผนการฝึกของหน่วยและแผนการฝึกพร้อม ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต เพื่อฝึกกำลังรบให้สามารถปฏิบัติการกิจในสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมั่นใจ ภายใต้หลักนิยมและยุทธวิธีของแต่ละสาขาปฏิบัติการ
๔. เสริมสร้างบทบาทของ ทร. ในเวทีความร่วมมือระหว่างประเทศด้านความมั่นคงทางทะเล รวมทั้งขยายความร่วมมือด้านยุทธการและการฝึกกับ ทร.ในกลุ่มอาเซียนและ ทร.มิตรประเทศ
๕. สนับสนุนและประสานความร่วมมือในการพัฒนาและบูรณาการการปฏิบัติงานของหน่วยงานตามกรอบของ ศรชล. อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งองค์บุคคล องค์กร วัตถุประสงค์ และการบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพและลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติ
๖. เตรียมการ และดำเนินการวางระบบงานด้านยุทธการของ ศปก.ทรก. เพื่อรองรับการย้ายกรมฝ่ายอำนวยการไปยังที่ตั้งแห่งใหม่ เพื่อให้สามารถดำรงขีดความสามารถในการติดตามสถานการณ์รวมทั้งอำนวยความสะดวกและสั่งการได้อย่างมีประสิทธิภาพ





นโยบายด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุง ให้สามารถส่งกำลังบำรุงได้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการในพื้นที่อ่าวไทยและฝั่งทะเลอันดามันอย่างต่อเนื่อง

๒. พัฒนาการบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงและปรับปรุงยุทโธปกรณ์ของ ทร. ให้สอดคล้องกับโครงการ/แผนงานการซ่อมบำรุง การปรับปรุงและการใช้งานยุทโธปกรณ์ของ ทร. เพื่อให้ยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ มีความพร้อม

๓. พัฒนาระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุง โดยการจัดทำฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา

๔. กำหนดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของยานพาหนะ ประเภทรถยนต์ปกติของ ทร. ให้สอดคล้องกับจำนวนยานพาหนะที่หน่วยต่าง ๆ มีใช้งานอยู่จริง

๕. กำหนดที่ตั้งหน่วย วางแผน อำนาจการ ในการเคลื่อนย้ายและปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับหน่วยต่าง ๆ ของ ทร. ในพื้นที่วังเดิม แทนหน่วยที่ย้ายไปปฏิบัติงานที่อาคารส่วนบัญชาการ ทร. วังนั้นทออุทยาน

๖. ปรับปรุงแผนระดมสรรพกำลัง ของ ทร. ให้สอดคล้องกับแผนฝึกกำลังและทรัพยากรในการป้องกันประเทศ



นโยบายด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

๑. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และองค์ความรู้ของบุคลากร ให้มีศักยภาพและความพร้อมทางด้านสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare : NCW) ที่สามารถสนับสนุนการควบคุม บังคับบัญชาตามแผนป้องกันประเทศและแผนเผชิญเหตุต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. พัฒนางองค์ความรู้ด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์และสงครามสารสนเทศ ให้บุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations) ของ ทร.

๓. ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการสารสนเทศเพื่อการบริหารงานของ ทร. โดยมุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการสำนักงานอัตโนมัติหน่วยงานในส่วนบัญชาการ รวมทั้งการพัฒนากำลังพลด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศของ ทร. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๔. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือสื่อสารของกำลังรบ ทร. เพื่อรองรับความพร้อมในระดับที่ ทร. กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ





นโยบายด้านกิจการพลเรือน

๑. แสดงออกถึงความจงรักภักดี การเทิดทูน และปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งดำเนินโครงการ/กิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษาครบ ๗ รอบ ๘๔ พรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๔ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม



๒. สร้างความเข้าใจและเสริมสร้างความรักความสามัคคีแก่คนในชาติ รวมทั้งร่วมกันแสดงออกถึงความจงรักภักดี มีความศรัทธาและยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข



๓. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ตามแนวทางพระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” โดยเน้นการส่งเสริมงานด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม แก่ชุมชน

๔. เสริมสร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ของ ทร. ให้เป็นที่เชื่อถือ ยอมรับ และเลื่อมใสศรัทธาแก่ประชาชนทั่วไป



๕. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบภายใต้ศักยภาพที่มีอยู่

นโยบายด้านงบประมาณ

๑. จัดสรรทรัพยากรและงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยอย่างพอเพียง โดยตอบสนองต่อแผนยุทธศาสตร์ของ ทร.

๒. พัฒนาการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของ ทร. ให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award - PMQA)

๓. กำกับดูแลและประเมินผลการดำเนินงานด้านงบประมาณของ ทร. ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ ทร. กำหนด



การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา รวมทั้งกรมฝ่ายอำนวยการที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผลการปฏิบัติตามนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือของหน่วยต่าง ๆ จึงกำหนดให้ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจทุกหน่วย เสนอรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายฯ ในแต่ละด้าน ให้กรมฝ่ายอำนวยการที่รับผิดชอบในด้านนั้น ๆ (นโยบายทั่วไป ให้เสนอ ยก.ทร.) จากนั้นกรมฝ่ายอำนวยการรวบรวม และสรุปผลเสนอ ทร. โดยผ่าน ยก.ทร. ตามรูปแบบการรายงานที่ ยก.ทร. จะกำหนด ทุก ๖ เดือน (มี.ค.๕๔ และ ก.ย.๕๔)

พลเรือเอก 
ผู้บัญชาการทหารเรือ



พิมพ์ที่ กองโรงพิมพ์ กรมสารบรรณทหารเรือ กันยายน ๒๕๕๓