



นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๕











พระราชดำรัสในการเสด็จออกมหาสมาคม  
ในงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา พุทธศักราช ๒๕๕๓  
ณ พระที่นั่งอมรินทรวินิจฉัย  
วันอาทิตย์ ที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๕๓

“...บ้านเมืองของเราเป็นปึกแผ่นมั่นคง และร่มเย็นเป็นปรกติสุขสืบมาช้านาน เพราะเรามีความยึดมั่นในชาติ และต่างร่วมแรงร่วมใจกัน บำเพ็ญกรณียกิจต่าง ๆ ตามหน้าที่ โดยถือประโยชน์ส่วนรวมของชาติเป็นเป้าหมายสูงสุด. ท่านทั้งหลาย ในมหาสมาคมนี้ ตลอดจนคนไทยทุกหมู่เหล่า จึงควรจะได้ทำความเข้าใจในหน้าที่ของตนให้กระจ่าง แล้วตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ของตนให้ดีที่สุด ด้วยความไม่ประมาท และด้วยความมีสติรู้ตัวอยู่เสมอ เพราะการกระทำโดยประมาท ขาดความรอบคอบ เป็นเหตุให้เกิดความผิดพลาดเสียหายในหน้าที่ และการกระทำโดยขาดสติยังคิดขาดเหตุผลความรู้จักถูกผิดนั้น เป็นเหตุให้เกิดความหลงความสับสน นำพาให้กระทำสิ่งที่มีใช้หน้าที่โดยชอบได้ ซึ่งเป็นอันตรายมาก อาจนำความเสื่อมสลายมาสู่ตนเอง ตลอดถึงประเทศชาติได้. จึงขอให้ทุกคนได้สำวรระวังให้มาก และประคับประคอง ภายใจ ให้เที่ยงตรงหนักแน่น ในอันที่จะปฏิบัติภารกิจของตน ให้ถูกต้องตามหน้าที่ เพื่อความมั่นคง และเพื่อประโยชน์สุขอันยั่งยืนของชาติไทยเรา...”







# วิสัยทัศน์กองทัพเรือ

“กองทัพเรือจะเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาค  
ด้วยขนาดกำลังรบที่สมดุล ทันสมัย  
ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”



## คำนำ

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้กับหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ โดยกำหนดให้รองรับนโยบายของหน่วยเหนือ และสอดคล้องกับนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๐-๒๕๕๔ และยุทธศาสตร์กองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๐ รวมทั้งสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง และด้านเศรษฐกิจในปัจจุบัน

กองทัพเรือ เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทสำคัญ ทั้งในด้านการป้องกันประเทศ การรักษา กฎหมาย และการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ รวมทั้งยังเป็นหน่วยงานหลักในการรักษาความมั่นคงของชาติทางทะเล ซึ่งปัจจุบันสถานการณ์ด้านความมั่นคง มีความหลากหลาย ซับซ้อน และเกี่ยวเนื่องกันในทุกมิติ จากสถานการณ์ดังกล่าว กองทัพเรือจะต้องมีการเสริมสร้างและพัฒนาขีดความสามารถทั้งในส่วนของบุคคล องค์กร วัสดุ องค์ยุทธวิธี ให้สามารถรองรับสภาวะแวดล้อมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นหลักประกันด้านความมั่นคงให้กับประเทศชาติได้อย่างมั่นใจ

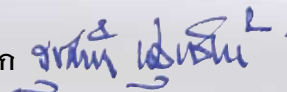
สำหรับบทบาทการรักษากฎหมาย และสนับสนุนกิจการระหว่างประเทศ ด้วยกระแสกรอบความร่วมมือทั้งในระดับทวิภาคี และพหุภาคีในทุกระดับ เป็นที่น่าภูมิใจที่กองทัพเรือได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาล และประชาชนอีกครั้ง ให้จัดกำลังทางเรือไปปฏิบัติการกิจปราบปรามโจรสลัดบริเวณอ่าวเอเดน ร่วมกับนานาชาติ เหตุการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มสภาวะแวดล้อมความมั่นคงที่จะผลักดันให้กองทัพเรือได้แสดงบทบาทที่สำคัญและโดดเด่นในระดับโลกมากยิ่งขึ้น ถือเป็นสิ่งท้าทายประการหนึ่งของกองทัพเรือในการเตรียมความพร้อมทั้งในส่วนของบุคคล องค์กร วัสดุ ตลอดจนแนวทางการปฏิบัติที่เป็นสากล รวมถึงการส่งกำลังบำรุงที่มีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามด้วยสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งทำให้กองทัพเรือมีข้อจำกัดด้านงบประมาณ ส่งผลให้ยุทธโศปกรณ์ส่วนใหญ่ไม่ได้รับการซ่อมบำรุงอย่างเต็มขีดความสามารถ และการพัฒนากำลังรบโดยเฉพาะด้านองค์วัตถุไม่สามารถดำเนินการให้สมบูรณ์ได้ กองทัพเรือจึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์บุคคลให้มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงานในหน้าที่ และพยายามพัฒนาตนเองให้มีความรอบรู้และก้าวทันวิทยาการสมัยใหม่ รวมทั้งการดำเนินงานให้กำลังพลของกองทัพเรือและครอบครัวได้รับสวัสดิการ และบริการทางการแพทย์เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

สำหรับนโยบายที่สำคัญอื่น ๆ ได้แก่ การเร่งรัดพัฒนาการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ รวมทั้งนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อให้กระบวนการบริหารจัดการมีความสะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมุ่งเสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงทางทะเลกับหน่วยงานนอกกองทัพเรือทั้งในและนอกประเทศ โดยเฉพาะการบูรณาการการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของงาน และการเสริมสร้างและพัฒนาความร่วมมือกับกองทัพเรือของมิตรประเทศ ในรูปแบบของการปฏิบัติด้านยุทธการและการฝึก การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และการประชุมสัมมนา ในประเด็นความมั่นคงทางทะเล เป็นต้น

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฉบับนี้ มุ่งจัดทำให้มีความกระชับ ชัดเจน และปฏิบัติได้จริง จึงขอให้หน่วยต่าง ๆ ได้นำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการในปีงบประมาณ ๒๕๕๕ ให้เกิดผลเป็นรูปธรรม เพื่อให้กองทัพเรือสามารถปฏิบัติภารกิจเพื่อประเทศชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาไปสู่การเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาค สมดังวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้

พลเรือเอก



ผู้บัญชาการทหารเรือ





“ กองทัพเรือ มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และการดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือ...”



# บทบาทหน้าที่ และภารกิจของกองทัพเรือ

จากหลักนิยมของกำลังทางเรือ สามารถนำมาสรุปเป็นบทบาทของ ทร. ได้ ๓ บทบาท คือ

**๑. การปฏิบัติการทางทหาร (Military Role)** เป็นบทบาทในการปฏิบัติการทางเรือเพื่อการป้องกันประเทศในรูปแบบต่าง ๆ ตามสถานการณ์ที่กระทบต่ออำนาจอธิปไตยและเอกราชของประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังทางเรือที่เข้มแข็ง ปฏิบัติการด้วยความเฉียบพลัน รุนแรง และเด็ดขาด

**๒. การรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary Role)** เป็นบทบาทในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษากฎหมายตามที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ทหารเรือเป็นเจ้าหน้าที่ รวม ๒๘ ฉบับ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ

**๓. การสนับสนุนกิจการระหว่างประเทศ (Diplomatic Role)** เป็นบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินนโยบายและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของรัฐบาล และใช้/แสดงกำลังเพื่อสนับสนุนการเจรจาต่อรอง เมื่อมีการขัดกันผลประโยชน์ของชาติหรือเหตุการณ์วิกฤติที่กระทบต่อผลประโยชน์ของชาติโดยตรง



บทบาทของกองทัพเรือตามที่กล่าวมาแล้ว เมื่อพิจารณาร่วมกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ มาตรา ๗๗ ที่ระบุไว้ว่า “รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ และต้องจัดให้มีกำลังทหาร อาวุธยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย จำเป็น และเพียงพอ เพื่อพิทักษ์รักษาเอกราช อธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ ทรงเป็นประมุข และเพื่อการพัฒนาประเทศ” และพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ที่กำหนดหน้าที่ของกองทัพเรือไว้ในมาตรา ๒๐ ว่า “กองทัพเรือมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพรือ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ของ กระทรวงกลาโหม” มีผู้บัญชาการทหารเรือเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ รวมถึงการนำกฎหมายภายใน และกฎหมายระหว่างประเทศ ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากมติคณะรัฐมนตรี และนโยบาย ในระดับต่าง ๆ มาพิจารณาร่วมด้วยแล้ว สามารถสรุปเป็นภารกิจของกองทัพเรือได้ ดังนี้

- ปกป้องเขตดินแดนสถาบันพระมหากษัตริย์
- รักษาสิทธิ และอธิปไตยของชาติทางทะเล
- ค้ำครอง และรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ดำรงการคมนาคมทางทะเลให้ได้อย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือ และสนับสนุนการป้องกันอธิปไตยทางบก
- สนับสนุนการรักษาความมั่นคง และความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาประเทศ และช่วยเหลือประชาชน









## สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล

จากการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงใน ๑๐ ปีข้างหน้า พบว่าสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเลที่สำคัญที่ประเทศไทยจะต้องเผชิญ มีดังนี้

### ๑. ความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรในทะเลโดยเฉพาะในพื้นที่อ้างสิทธิทับซ้อน

ประเทศไทยมีอาณาเขตทางทะเลที่มีการอ้างสิทธิทับซ้อนกับหลายประเทศ ที่น่าจะยังไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่ประเทศไทยจะประสบปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่ดังกล่าว

### ๒. ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่

ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่ คือ ปัญหาความมั่นคงของสังคม (Social Security) และปัญหาความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) เช่น แรงงานต่างชาติหลบหนีเข้าประเทศ การขนถ่ายยาเสพติด โดยใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน การลักลอบค้าขายของหนีภาษี การกระทำอันเป็นโจรสลัด และการก่อความไม่สงบ โดยกระทำผิดกฎหมายเหล่านี้มีแนวโน้มจะเกิดในทะเลมากขึ้น

### ๓. การก่อการร้ายทางทะเล

การก่อการร้ายมีแนวทางที่เปลี่ยนไป โดยจะเปลี่ยนเป้าหมายไปปฏิบัติการในทะเลมากขึ้น เช่น การยึดหรือการก่อวินาศกรรมฐานขูดเจาะก๊าซธรรมชาติทางทะเล ท่าเรือ และเรือสินค้า เป็นต้น

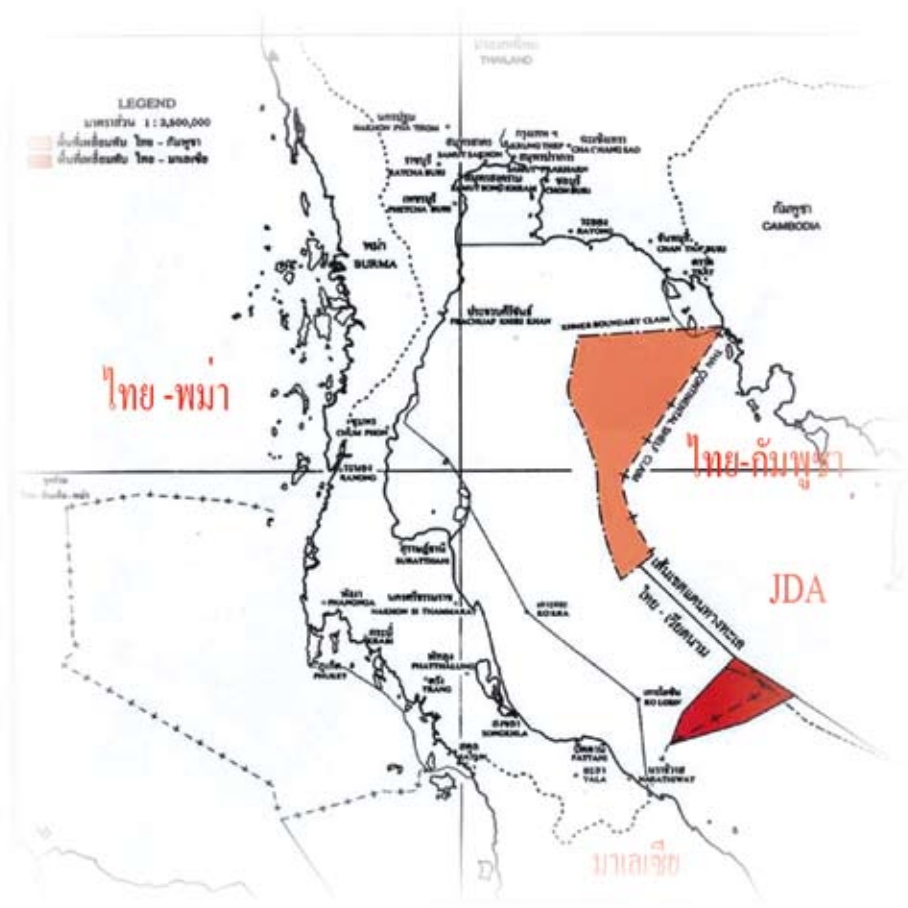
### ๔. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ที่ตั้งของประเทศไทยอยู่ในเขตรมรสุม และอยู่ใกล้เคียงกับแนวรอยเลื่อนของเปลือกโลก รวมทั้งการเกิดสภาวะโลกร้อน (Global Warming) จึงมีโอกาสที่ประเทศไทยจะประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น วัตภัย แผ่นดินไหว และคลื่นยักษ์สึนามิ เป็นต้น โดยเฉพาะตามชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทยและทะเลอันดามัน

### ๕. ความมั่นคงภายในประเทศโดยเฉพาะกรณีจังหวัดชายแดนภาคใต้

แนวโน้มเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้จะยังคงมีอยู่ กองทัพเรือซึ่งมีหน่วยทหารในพื้นที่ดังกล่าว และได้รับมอบพื้นที่บางส่วนในจังหวัดนราธิวาสกับจังหวัดปัตตานีให้ดูแลรักษาความสงบเรียบร้อย จึงมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง และแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่องต่อไปด้วยเช่นกัน







## นโยบายทั่วไป

๑. ปกป้อง พิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ไว้เหนือสิ่งอื่นใด รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริ อย่างเต็มกำลังความสามารถ

๒. สนับสนุนรัฐบาล ในการรณรงค์สันติสุข และความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน กลับมาสู่พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้อย่างเต็มที่ โดยให้มีแผนและการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรม ทั้งนี้ยังคึงเน้นย้ำให้ชี้แนวทางพระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” เป็นหลักในการปฏิบัติงานต่อไป

๓. พัฒนาและเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับ ทร.เพื่อนบ้าน และ ทร.มิตรประเทศ รวมทั้งองค์กรระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี

๔. เตรียมความพร้อมในการย้ายกรมฝ่ายอำนวยการไปยังที่ตั้งใหม่ โดยให้ระบบงานดำเนินการได้ต่อเนื่อง

๕. เตรียมการรองรับการจัดตั้ง กรม ร.๒ พล.นย.

๖. การจัดหาอาวุธยุทโธปกรณ์ ให้มุ่งเน้นเรื่องการถ่ายทอดเทคโนโลยี การพึ่งพาตนเอง และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร. พ.ศ.๒๕๕๑-๒๕๖๐

๗. ดำเนินการ ป้องกัน ปราบปราม ยาเสพติดในหน่วยงาน และพื้นที่รับผิดชอบของ ทร.

๘. ให้ความสำคัญในการร่วมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้หน่วยพัฒนาพื้นที่รับผิดชอบ ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

๙. ส่งเสริม สนับสนุนการสวัสดิการ และการบริการกำลังพล โดยเฉพาะอย่างยิ่งกำลังพลชั้นผู้น้อย เน้นกำลังพลต่ำกว่าชั้นสัญญาบัตร เพื่อให้กำลังพลและครอบครัว มีขวัญ กำลังใจ และคุณภาพชีวิตที่ดี

๑๐. พัฒนาระบบการบริการทางการแพทย์ให้แก่กำลังพลและครอบครัวในทุกพื้นที่ ให้มีคุณภาพ และมีมาตรฐานเท่าเทียมกัน





## นโยบายด้านการกำลังพล

๑. ปรับปรุงสัดส่วนการบรรจุกำลังพลในภาพรวม ให้เหมาะสมกับโครงสร้างของ ทร.
๒. พัฒนาระบบการประเมินขีดความสามารถ/ขีดสมรรถนะ (Competency) ของนายทหารสัญญาบัตร และกำหนดแนวทางในการนำผลการประเมินไปใช้เป็นข้อมูลประกอบในการบริหารทรัพยากรบุคคลของ ทร.
๓. พัฒนาระบบการเรียนรู้ในองค์กร ให้กำลังพลได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และเข้าถึงองค์ความรู้และสามารถนำความรู้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
๔. ปลูกฝังกำลังพล ให้มีคุณธรรม จริยธรรม และปลูกจิตสำนึกในความรักชาติ ศาสน์ กษัตริย์ ความสามานฉันท์ และยึดมั่นในค่านิยม ทร.
๕. ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสุขภาพทางกาย เพื่อให้กำลังพลมีสมรรถภาพที่แข็งแกร่ง สมบูรณ์ เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่



## นโยบายด้านการข่าว

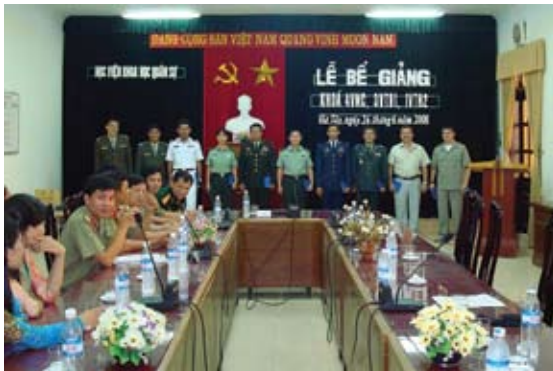
๑. พัฒนากำลังพลด้านการข่าว ให้มีขีดความสามารถในการรวบรวมและวิเคราะห์และกระจายข่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเทคโนโลยีระบบสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้าน จนถึงระดับใช้เป็นเจ้าหน้าที่ล่ามและแปลข่าวได้

๓. ส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกในด้านการข่าว ทั้งในด้านการแจ้งข้อมูลข่าวสารและการรักษาความปลอดภัย ให้กับกำลังพล ทร. ทุกระดับ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการแจ้งข้อมูลข่าวสารให้มีความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย

๔. ดำรงการพัฒนาขีดความสามารถในการข่าวกรอง และการต่อต้านการข่าวกรอง โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการปฏิบัติงาน

๕. เสริมสร้างและขยายความร่วมมือการบูรณาการข่าวกรองทางทะเล โดยการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานหลักใน ศรชล. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาชน ทั้งในและนอกประเทศ







## นโยบายด้านยุทธการ

๑. ปรับปรุงและพัฒนาขีดความสามารถของกำลังรบในการปราบเรือดำน้ำ ให้ทัดเทียมกับประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคและทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเรือดำน้ำในปัจจุบัน และในอนาคต รวมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการปฏิบัติการเรือดำน้ำ เพื่อเตรียมการรองรับการจัดการเรือดำน้ำเข้าประจำการ

๒. ปรับปรุงและพัฒนาการฝึกของ ทร. และการฝึกร่วมกับเหล่าทัพอื่น ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และแนวโน้มในอนาคต

๓. ทบทวนการจัดกำลังของทัพเรือภาค และการจัดหน่วยเฉพาะกิจ ทร. ให้สอดคล้องกับโครงการการปรับปรุง และแผนการซ่อมทำเรือ รวมทั้งคำสั่ง การจัดและวางกำลังเพื่อป้องกันและรักษาผลประโยชน์ของชาติ

๔. พัฒนา ปรับปรุงโครงสร้าง และระบบงานของ ศปก.ทร. และ ศปก.ทรภ. ต่าง ๆ โดยปรับการปฏิบัติงานของหน่วยปฏิบัติต่าง ๆ ใน ศปก.ทร. ให้มีความเหมาะสม

๕. ปรับปรุงพัฒนาระบบควบคุมเรือพาณิชย์ เรือประมง และไทยอาสาป้องกันชาติในทะเล โดยให้สอดคล้องกับความต้องการทางยุทธการ รวมทั้งวางแผนเตรียมการใช้เรือพาณิชย์ เรือประมง เรือภาครัฐอื่น ๆ และไทยอาสาป้องกันชาติในทะเล ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติการของ ทร. ตามแผนป้องกันประเทศ

๖. เสนอแนวทางการพัฒนา และปรับโครงสร้าง ทรชล. ให้มีเอกภาพในการบริหารจัดการ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีกฎหมายและงบประมาณรองรับการบริหารงาน และการปฏิบัติงานที่ชัดเจน

๗. พัฒนาและวางแนวทางการปฏิบัติข่าวสาร (Information Operations) ให้เป็นรูปธรรม







## นโยบายด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงให้สามารถส่งกำลังบำรุงได้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการทั้งด้านอ่าวไทย และฝั่งอันดามันอย่างต่อเนื่อง
๒. พัฒนาระบบการวัดผล วิเคราะห์ประสิทธิภาพการซ่อมบำรุงยุทโธปกรณ์ของหน่วยเทคนิคทร. ให้เป็นรูปธรรม
๓. เตรียมความพร้อมด้านการส่งกำลังบำรุง เพื่อรองรับการมีเรือดำน้ำเข้าประจำการ
๔. ปรับปรุงแผนระดมสรรพกำลังของ ทร. ให้สอดคล้องกับแผนระดมสรรพกำลัง และระเบียบปฏิบัติของหน่วยเหนือ
๕. จัดทำ สป. รายการวิกฤตให้สอดคล้องกับยุทธโธปกรณ์ของหน่วยกำลังรบ และการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ ตามสถานภาพงบประมาณ
๖. ให้ศึกษาความจำเป็น ความเหมาะสมในการพิจารณาย้ายโรงเรียนนายเรือไปสถานที่แห่งใหม่
๗. ส่งเสริมการผลิต และการใช้พลังงานทดแทนในหน่วยต่าง ๆ ของ ทร.



## นโยบายด้านการสื่อสารและสารสนเทศ

๑. พัฒนาระบบสื่อสาร ให้สอดคล้องกับหลักการของสงครามที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Warfare) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
๒. พัฒนาทักษะ และองค์ความรู้ด้านสงครามอิเล็กทรอนิกส์ และสงครามสารสนเทศ ให้แก่บุคลากร เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการปฏิบัติการข่าวสาร (Information Operations) ของ ทร.
๓. ปรับปรุงและพัฒนาเครือข่าย อุปกรณ์ระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารงานของ ทร. ให้สามารถรองรับการใช้งานระบบสำนักงานอัตโนมัติ และระบบ ERP ได้อย่างมีประสิทธิภาพ





## นโยบายด้านกิจการพลเรือน

๑. สนับสนุนการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สมเด็จพระบรมราชินีนาถ และพระบรมวงศานุวงศ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อแสดงออกถึงความจงรักภักดี และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ในทุกโอกาส รวมทั้งดำเนินงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริอย่างเต็มความสามารถ

๒. รณรงค์ส่งเสริมการสร้างความรัก ความสามัคคี ความสมานฉันท์ และการมีอุดมการณ์ความรักชาติ

๓. พัฒนาเครือข่ายการประชาสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน และประชาสังคม เพื่อให้การประชาสัมพันธ์ ทร. มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๔. เตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งการบูรณาการการวางแผน และประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน เพื่อให้การช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ รองรับระบบการเตรียมพร้อมแห่งชาติ ได้อย่างรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์

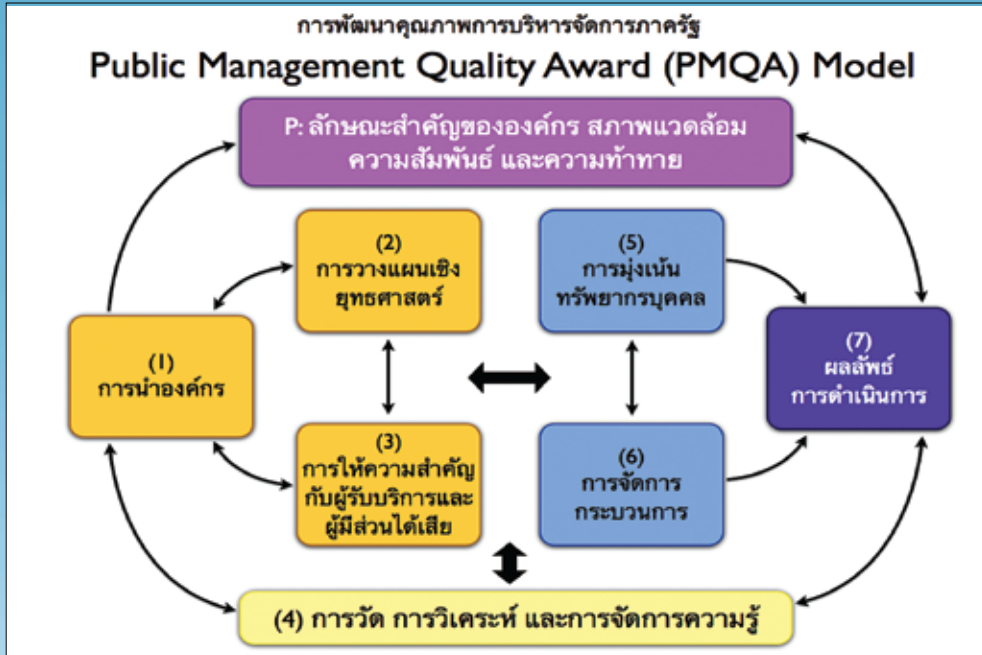




## นโยบายด้านการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี

๑. ทบทวนรายการเทคโนโลยีหลักที่จำเป็นในการพัฒนาขีดความสามารถกำลังรบ ทร.
๒. หน่วยต่าง ๆ จัดทำแผนปฏิบัติการรองรับแผนแม่บทด้านการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีของ ทร. ในส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้เสร็จสิ้นภายในปี ๒๕๕
๓. ดำเนินการด้านมาตรฐานทางทหาร เพื่อให้ผลงานวิจัยมีคุณสมบัติตรงกับความต้องการทางทหาร และสามารถนำไปใช้จริงอย่างเป็นรูปธรรม





## นโยบายด้านปลัดบัญชี

๑. ปรับปรุงขั้นตอนและวิธีการจัดทำโครงการของ ทร. รวมทั้งการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีของ ทร. ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารจัดการและการจัดซื้อจ้างของ ทร.

๒. พัฒนาระบบการบริหารจัดการของ ทร. ให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) และเป็น “องค์กรที่มีสมรรถนะสูง” (High Performance Organization : HPO)

## การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

เพื่อให้ผู้บังคับบัญชา รวมทั้งกรมฝ่ายอำนวยการที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผบ.ทร. ของหน่วยต่าง ๆ จึงกำหนดให้ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจทุกหน่วยเสนอรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบาย ผบ.ทร.ฯ ในแต่ละด้าน ให้กรมฝ่ายอำนวยการตามด้านที่กรมฝ่ายอำนวยการนั้น ๆ รับผิดชอบ (นโยบายทั่วไปให้รายงาน ยก.ทร.) จากนั้นกรมฝ่ายอำนวยการ รวบรวมเสนอ ทร. โดยผ่าน ยก.ทร. ตามรูปแบบการรายงานที่ ยก.ทร. จะกำหนดทุก ๖ เดือน (มี.ค.๕๕ และ ก.ย.๕๕)

พลเรือเอก

*(Handwritten signature)*

ผู้บัญชาการทหารเรือ



“กองทัพเรือจะเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาค ด้วยขนาดกำลังรบที่สมดุล ทันสมัย  
ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”

พิมพ์ที่ กองโรงพิมพ์ กรมสารบรรณทหารเรือ ตุลาคม ๒๕๕๔