



นโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๒









**พระบรมราโชวาท**  
**พระราชทานแก่ทหารรักษาพระองค์**  
**ในพิธีถวายสัตย์ปฏิญาณตนและสวนสนาม ของทหารรักษาพระองค์**  
**เนื่องในวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๕ ธันวาคม ๒๕๕๐**



“...ข้าพเจ้าและพระราชินี มีความยินดียิ่งนัก ที่ได้มาอยู่ในท่ามกลางทหารรักษาพระองค์ในพิธีตรวจพลสวนสนามในวันนี้ ขอขอบใจในไมตรีจิตของทุกคน และขอสนองพรกับทั้งไมตรีนั้น ด้วยใจจริงเช่นกัน ไทยเรารักษาเอกราชและผืนแผ่นดินให้มั่นคงเป็นปึกแผ่นมาได้ ก็เพราะเราทุกคนมีความสำนึกตระหนักในความเป็นไทยและหน้าที่ ที่จะธำรงรักษาชาติ ประเทศไว้ให้เป็นอิสระ มั่นคง ตามประวัติการณ์ที่ปรากฏมา คนไทยจึงมีจิตใจผูกพัน ประองดอง อันหนึ่งอันเดียวกัน ไม่แยกพวก แยกเหล่า มีปกติสามัคคี พร้อมเพรียงกันเสมอ แต่สถานการณ์ บ้านเมืองเราในทุกวันนี้ เป็นที่ทราบแก่ใจของเราทุกคนที่สุดแล้วว่า ไม่น่าไว้วางใจ พูดได้ว่า หากคนไทยขาดความสำนึกในชาติ ขาดความสามัคคี ก็อาจจะประสบเคราะห์กรรมกันทั้งชาติ

จึงขอให้ทหารทุกคน และชาวไทยทุกคน ทุกหมู่ ทุกเหล่า ได้พิจารณาตัดสินใจว่า ประเทศชาติของเรานั้น สำคัญควรที่เราจะรักษาไว้ให้ยั่งยืนต่อไปหรือไม่ ถ้าเห็นว่าสำคัญ มั่นใจ ก็ขอให้สังวร ระวัง กาย ใจ ให้ตั้งมั่นอยู่ในความสัตย์สุจริต พยายามลดอคติ และสร้างเสริมความเมตตา สามัคคีในกันและกัน ไม่ว่าจะทำการสิ่งใดให้ยึดเอาความมั่นคงปลอดภัยของชาติ เป็นที่หมายสูงสุด ขออานุภาพแห่งคุณพระศรีรัตนตรัย และสิ่งศักดิ์สิทธิ์ กับทั้งอำนาจแห่งความภักดี โดยบริสุทธิ์ใจในชาติบ้านเมือง จงดลบันดาลให้ทุกๆ ท่าน ประสบแต่ความสุข สวัสดิ์ และความสำเร็จ สมประสงค์ จงทั่วกัน...”





## วิสัยทัศน์กองทัพเรือ

“กองทัพเรือจะต้องเป็นกองทัพเรือชั้นนำในภูมิภาคด้วยขนาดกำลังรบที่สมดุล  
ทันสมัย ภายใต้การบริหารจัดการที่เน้นคุณภาพเป็นสำคัญ”



จากการตรวจสอบสภาวะแวดล้อมใน ๑๐ ปีข้างหน้าพบว่าสถานการณ์โลก และภูมิภาคได้เปลี่ยนแปลงไปตามกระแสโลกาภิวัตน์ ทำให้ปัญหาที่กระทบต่อความมั่นคงมีลักษณะเกี่ยวเนื่องกันในหลายมิติทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม การทหาร วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี การพลังงานและสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลให้ปัญหาความมั่นคงของประเทศไทยมีความหลากหลาย ซับซ้อน และสัมพันธ์กันทั้งภายในและภายนอกประเทศ ทั้งนี้ประเทศไทยยังคงเผชิญกับปัญหาด้านความมั่นคงที่เกิดจากภัยคุกคาม ทั้งรูปแบบเดิมและรูปแบบใหม่ โดยภัยคุกคามรูปแบบเดิมจะเกิดจากความขัดแย้ง เรื่องเขตแดนและการแย่งชิงผลประโยชน์ทางทะเล ในขณะที่ภัยคุกคามรูปแบบใหม่ ในทะเลจะเกิดจากปัญหาต่าง ๆ เช่น การหลบหนีเข้าเมือง การค้ามนุษย์และแรงงานเถื่อน การลักลอบค้ายาเสพติดและสิ่งผิดกฎหมาย เป็นต้น มีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ปัญหาการก่อความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ ก็ยังคงมีอยู่ การไม่มีเอกภาพของคนในชาติ การก่อการร้าย ภัยพิบัติทางธรรมชาติและสาธารณภัยต่างๆ ตลอดจนวิกฤติอาหารและพลังงานโลก ล้วนแต่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของประเทศเป็นอย่างมาก

กองทัพเรือเป็นหน่วยงานหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการป้องกันประเทศ การปกป้องเขตทุนสถาบันพระมหากษัตริย์ การรักษากฎหมายและช่วยเหลือประชาชน และการสนับสนุนการพัฒนาประเทศ รวมทั้งยังเป็นหน่วยงานหลักในการรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ดังนั้นกองทัพเรือจึงมีความจำเป็นต้องเสริมสร้างพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลและอาวุธยุทโธปกรณ์ รวมทั้งดำรงความพร้อมรบไว้ในระดับที่เหมาะสม เพื่อสามารถใช้กำลังในการ “ป้องปราม” ภัยคุกคาม และใช้กำลังในการ “แก้ไข” ปัญหาจากภัยคุกคามทุกรูปแบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ฉะนั้นในปีงบประมาณ ๒๕๕๒ กองทัพเรือจะให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างกำลังกองทัพทั้งด้านองค์บุคคล องค์วัตถุ องค์ยุทธวิธี และการบริหารจัดการ รวมทั้งการฝึกตามแผนป้องกันประเทศ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาแผนให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังต้องพัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงให้แก่เรือในพื้นที่ การพัฒนาองค์บุคคลด้วยการส่งเสริมความรู้ คุณธรรม จริยธรรม อุทิศตน





ความรักชาติ ความสามัคคี และกวดขันระเบียบวินัย ตลอดจนสวัสดิการและการบริการต่าง ๆ เพื่อให้กำลังพลมีขวัญและกำลังใจที่ดี มีวินัย ความรับผิดชอบ เสียสละ และมีจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ รวมทั้งมีความภาคภูมิใจในการเป็นทหารเรือ

นโยบายผู้บัญชาการทหารเรือฉบับนี้ เป็นการกำหนดกรอบการดำเนินการอย่างกว้าง ๆ ของกองทัพเรือในปิงบประมาณ ๒๕๕๒ เพื่อรองรับนโยบายของหน่วยเหนือ โดยมีความสอดคล้องกับนโยบายกองทัพเรือ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔ รวมทั้งยังสอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งงานกิจกรรม และโครงการต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ เป็นเพียงความต้องการเบื้องต้น ที่ต้องการให้เกิดผลสำเร็จ โดยหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือสามารถกำหนดงาน กิจกรรม และโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติมตามความจำเป็นได้ รวมทั้งจะต้องนำนโยบายนี้ไปกำหนดเป็นเป้าหมายและแนวทางการปฏิบัติให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรมต่อไป

พลเรือเอก *นิเวศ คุ้ม*  
ผู้บัญชาการทหารเรือ







## บทบาทหน้าที่ และภารกิจกองทัพเรือ

จากหลักนิยมของกำลังทางเรือ สามารถนำมาสรุปเป็นบทบาทของ ทร. ได้ ๓ บทบาท คือ

### ๑. การปฏิบัติการทางทหาร (Military Role)

เป็นบทบาทในการปฏิบัติการทางเรือเพื่อการป้องกันประเทศในรูปแบบต่างๆ ตามสถานการณ์ที่กระทบต่ออำนาจอธิปไตยและเอกราชของประเทศ ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังทางเรือที่เข้มแข็ง ปฏิบัติการด้วยความเฉียบพลัน รุนแรง และเด็ดขาด

### ๒. การรักษากฎหมายและช่วยเหลือ (Constabulary Role)

เป็นบทบาทในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ การรักษากฎหมายตามที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ทหารเรือเป็นเจ้าหน้าที่รวม ๒๘ ฉบับ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ







### ๓. การสนับสนุนกิจการระหว่างประเทศ (Diplomatic Role)

เป็นบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินนโยบายและความสัมพันธ์ระหว่างประเทศของรัฐบาล และใช้/แสดงกำลังเพื่อสนับสนุนการเจรจาต่อรอง เมื่อมีการขัดกันผลประโยชน์ของชาติหรือเหตุการณ์วิกฤติที่กระทบต่อผลประโยชน์ของชาติโดยตรง

บทบาทของกองทัพเรือตามที่กล่าวมาแล้วเมื่อพิจารณาร่วมกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๕๐ มาตรา ๗๗ ที่ระบุไว้ว่า **“รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ เอกราช อธิปไตย และบูรณภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ และต้องจัดให้มีกำลังทหาร อาวุธยุทโธปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ทันสมัย จำเป็น และเพียงพอ เพื่อพิทักษ์รักษาเอกราช อธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และเพื่อการพัฒนาประเทศ”** และพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ ที่กำหนดหน้าที่ของกองทัพเรือไว้ในมาตรา ๒๐ ว่า **“กองทัพเรือมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ของ กระทรวงกลาโหม”** รวมถึงการนำกฎหมายภายใน และกฎหมายระหว่างประเทศ ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากมติคณะรัฐมนตรี และนโยบายในระดับต่าง ๆ มาพิจารณาร่วมด้วยแล้ว สามารถสรุปเป็นภารกิจของกองทัพเรือได้ ดังนี้

- ปกป้องเขตแดนสถาบันพระมหากษัตริย์
- รักษาสิทธิ และอธิปไตยของชาติทางทะเล
- คุ้มครองและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
- ดำรงการคมนาคมทางทะเลให้ได้อย่างต่อเนื่อง
- ช่วยเหลือและสนับสนุนการป้องกันอธิปไตยทางบก
- สนับสนุนการรักษาความมั่นคง และความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน



# สถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเล

จากการตรวจสอบสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงใน ๑๐ ปีข้างหน้า พบว่าสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงทางทะเลที่สำคัญของประเทศไทยจะต้องเผชิญ มีดังนี้

## ๑. ความขัดแย้งจากการแย่งชิงทรัพยากรในทะเลโดยเฉพาะในพื้นที่เหลื่อมทับ

ประเทศไทยมีพื้นที่เหลื่อมทับทางทะเลกับหลายประเทศที่น่าจะยังไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ ใน ๑๐ ปีข้างหน้า ดังนั้นจึงมีความเป็นไปได้ที่ประเทศไทยจะประสบปัญหาความขัดแย้งในพื้นที่ดังกล่าว

## ๒. ปัญหาความมั่นคงในรูปแบบใหม่

ความมั่นคงในรูปแบบใหม่ คือ ความมั่นคงของสังคม (Social Security) และความมั่นคงของมนุษย์ (Human Security) เช่น แรงงานต่างชาติหลบหนีเข้าประเทศ การขนถ่ายยาเสพติดโดยใช้ประเทศไทยเป็นทางผ่าน การลักลอบค้าขายของหนีภาษี การกระทำอันเป็นโจรสลัด และการก่อความไม่สงบ โดยกระทำผิดกฎหมายเหล่านี้มีแนวโน้มจะเกิดในทะเลมากขึ้น

## ๓. การก่อการร้ายทางทะเล

การก่อการร้ายมีแนวทางที่เปลี่ยนไป โดยจะเปลี่ยนเป้าหมายไปปฏิบัติการในทะเลมากขึ้น เช่น ที่ฐานขุดเจาะ แหล่งพลังงาน ท่าเรือ และเรือสินค้า โดยวิธีการในการก่อการร้ายน่าจะมีลักษณะต่าง ๆ เช่น การยึดฐานขุดเจาะ การก่อวินาศกรรมฐานขุดเจาะ ท่าเรือ และเรือสินค้า เป็นต้น





#### ๔. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ

ที่ตั้งของประเทศไทยอยู่ในเขตร้อนชื้น และอยู่ใกล้เคียงกับแนวรอยเลื่อนของเปลือกโลก รวมทั้งการเกิดสภาวะโลกร้อน (Global Warming) จึงมีโอกาสที่ประเทศไทยจะประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง แผ่นดินไหว และคลื่นยักษ์สึนามิ เป็นต้น โดยเฉพาะตามชายฝั่งทะเลทั้งด้านอ่าวไทย และทะเลอันดามัน



#### ๕. ความมั่นคงภายในประเทศโดยเฉพาะกรณีจังหวัดชายแดนภาคใต้

แนวโน้มเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้จะยังคงมีอยู่ในปี ๒๕๕๒ กองทัพอากาศมีหน่วยทหารในพื้นที่ดังกล่าว และได้รับมอบพื้นที่บางส่วนในจังหวัดนราธิวาสกับจังหวัดปัตตานีให้ดูแลรักษาความสงบเรียบร้อย จึงต้องมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังและแก้ปัญหาอย่างต่อเนื่องต่อไปด้วยเช่นกัน



จากบทบาท หน้าที่ และภารกิจ ของกองทัพอากาศที่กล่าวมาแล้ว กองทัพอากาศจึงได้มีการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างกองทัพอากาศและระบบงานให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินการตามแผนแม่บทการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๐ ในส่วนของกองทัพอากาศ ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๕๒ นี้ กองทัพอากาศจะต้องเตรียมการเพื่อรองรับการปรับปรุงโครงสร้าง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดปัญหาใหม่ นอกเหนือจากปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการบริหารการจัดการกองทัพอากาศจึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้หน่วยต่าง ๆ นำนโยบายฉบับนี้ไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานซึ่งจะทำให้การปฏิบัติงานของหน่วยมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งยังทำให้การดำเนินงานของกองทัพอากาศในภาพรวม ก้าวต่อไปข้างหน้าในทิศทางเดียวกัน มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ และนโยบายกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๐ - ๒๕๕๔ ทั้งนี้ได้กำหนดเป็นนโยบายทั่วไป และนโยบายด้านต่าง ๆ อันประกอบด้วย ด้านกำลังพล ข้าราชการ ยุทธการ ส่งกำลังบำรุง สื่อสารอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ กิจกรรมพลเรือน และงบประมาณ เพื่อให้หน่วยต่าง ๆ ได้ยึดถือและปฏิบัติตามต่อไป







## นโยบายทั่วไป

๑. ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ไว้สูงสุดเหนือสิ่งอื่นใด ให้การถวายความปลอดภัยถวายพระเกียรติในทุกโอกาสและทุกพื้นที่ที่กองทัพเรือได้รับมอบหมายรวมทั้งจะสนับสนุนการดำเนินงานตามโครงการพระราชดำริอย่างเต็มกำลังความสามารถ

๒. การบริหารงาน การจัดการ ตลอดจนการปฏิบัติงานของกำลังพลและหน่วยต่าง ๆ ของกองทัพเรือในทุกระดับ จะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และยุติธรรม

๓. ส่งเสริม ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการ โดยใช้แนวความคิด นวัตกรรม และเทคโนโลยีสารสนเทศสมัยใหม่มาใช้ ด้วยการปรับปรุง แก้ไข กฎระเบียบ ข้อบังคับที่ล้าสมัย หรือเป็นอุปสรรค ตลอดจนมีการลดช่วงการบังคับบัญชา การมอบอำนาจ การกระจายอำนาจ และการปรับเปลี่ยนหรือลดขั้นตอนงานที่ไม่จำเป็นลง เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับการพัฒนา การบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

๔. ให้ความสำคัญกับการดำเนินการในการแก้ไขปัญหาใน ๓ จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยเน้นเรื่องการฝึกกำลังพลก่อนไปปฏิบัติราชการ การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านอาวุธยุทโธปกรณ์ ตลอดจนด้านการส่งกำลังบำรุง เพื่อบำรุงขวัญแก้กำลังพล และครอบครัวอย่างดีที่สุด

๕. ส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนาโครงการต่าง ๆ ของกองทัพเรือในลักษณะพึ่งพาตนเอง และนำผลการวิจัยมาใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม

๖. ให้มีการระดมความคิดเพื่อสนับสนุนการแก้ปัญหาสำคัญของกองทัพ โดยใช้หน่วยที่เป็น “คลังสมอง” (Think Tank) ของกองทัพเรือดำเนินการคู่ขนานกับการดำเนินการของกรมฝ่ายอำนวยการ

๗. ปรับปรุงและพัฒนาขั้นตอนการบริหารงบประมาณและการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเฉพาะโครงการที่มีวงเงินงบประมาณสูงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ โดยโครงการในปีงบประมาณ ๒๕๕๓ ให้เริ่มดำเนินการตั้งแต่เมื่อ ทร. รับทราบวงเงินงบประมาณ และให้หน่วยดำเนินการตามขั้นตอน ให้พร้อมจัดซื้อจัดจ้างได้เมื่อเริ่มปีงบประมาณ



## นโยบายด้านกำลังพล

๑. นำหลักขีดสมรรถนะมาใช้ในการบริหารกำลังพล โดยจัดทำมาตรฐานสมรรถนะให้แล้วเสร็จในทั้ง ๑๐ กลุ่มงาน

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกหน่วยจัดทำฐานข้อมูลองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานเพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กำลังพลมีการพัฒนาตนเองด้วยการศึกษาเพิ่มเติมโดยเฉพาะในสาขาที่ทร. มีความต้องการ และยังขาดแคลน ตลอดจนพัฒนาความรู้ด้านภาษาต่างประเทศที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของหน่วยตามพื้นที่ปฏิบัติงาน

๔. จัดหาบุคคลพลเรือนเพื่อบรรจุในอัตราข้าราชการทหาร เฉพาะสาขาที่ขาดแคลน และที่ ทร. ไม่สามารถผลิตได้เองเท่าที่จำเป็น สอดคล้องกับสถานภาพงบประมาณและโครงสร้างของกองทัพเรือที่ปรับปรุงใหม่

๕. ส่งเสริม สนับสนุนให้กำลังพลและครอบครัว มีสภาพเศรษฐกิจที่ดี โดยการลดรายจ่ายและเพิ่มรายได้ กับให้ได้รับสิทธิด้านกำลังพลและการสวัสดิการอย่างรวดเร็วและทั่วถึง ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจแก่กำลังพลและครอบครัวให้เข้าใจถึงปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงจนสามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้

๖. หมุนเวียนนายทหารสัญญาบัตรไปปฏิบัติราชการที่ บก.ทท. และ สป. ในตำแหน่ง/อัตราที่กำหนดเป็นตำแหน่งหมุนเวียนของ ทร. ตามวงรอบและโอกาสที่เหมาะสม

๗. เสริมสร้างให้กำลังพล และครอบครัว มีคุณธรรม จริยธรรม อุदारการณ์ รักชาติ และความสามัคคี รวมทั้งมีค่านิยมที่ดีต่ออาชีพทหารเรือ ตลอดจนส่งเสริมให้กำลังพลและครอบครัว ลด ละ เลิกอบายมุข และสิ่งเสพติดทั้งปวง โดยสนับสนุนการออกกำลังกายและรักษาสุขภาพ





## นโยบายด้านการข่าว

๑. จัดทำหลักนิยมข่าวกรองทหารเรือ เพื่อให้การแบ่งมอบภารกิจ และเป้าหมายของประชาคมข่าวกรองภายในกองทัพเรือมีความชัดเจน

๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านข่าวกรอง ทั้งในระดับยุทธศาสตร์ ยุทธการ และยุทธวิธี โดยเน้นข่าวเกี่ยวกับกองทัพเรือในภูมิภาคที่มีผลกระทบต่อการทำงานของกองทัพเรือโดยตรง และการข่าวในพื้นที่ปฏิบัติการ ให้บูรณาการกับการปฏิบัติทางยุทธวิธี เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จทางยุทธการได้อย่างเป็นรูปธรรม และสามารถแจ้งเตือนล่วงหน้าได้อย่างทันเวลา

๓. พัฒนาขีดความสามารถของกำลังพล และการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้ระบบสารสนเทศ เพื่อให้ได้ข่าวกรองที่เชื่อถือได้มากที่สุด รวมทั้งการกระจายข่าวให้แก่หน่วยต่าง ๆ และผู้บังคับบัญชา เพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผน และตัดสินใจได้อย่างถูกต้องทันต่อสถานการณ์

๔. เสริมสร้างบุคลากรให้มีความรู้ด้านภาษาของประเทศเพื่อนบ้าน จนถึงระดับใช้เป็นเจ้าหน้าที่ล่ามและแปลข่าวได้

๕. พัฒนาการต่อต้านการข่าวกรอง ตลอดจนมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถตรวจสอบและแจ้งเตือนภัยคุกคาม รวมทั้งปรับระดับการรักษาความปลอดภัยให้เหมาะสมกับสถานการณ์ได้

๖. ส่งเสริมและพัฒนากำลังพลทุกระดับให้มีจิตสำนึกในด้านการข่าว การรักษาความลับของทางราชการ และการรักษาความปลอดภัยของสถานที่ราชการ



## นโยบายด้านยุทธการ

๑. พัฒนาระบบตรวจการณ์และระบบตรวจจับในทะเลให้ครอบคลุมพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการกระทำผิดกฎหมาย รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ในการนำระบบควบคุมการจราจรและความปลอดภัยทางทะเลของ ขน. มาใช้ในการติดตามภาพสถานการณ์ในทะเลให้เกิดประโยชน์สูงสุด

๒. ดำรงและพัฒนาความร่วมมือด้านความมั่นคงในภูมิภาคกับ ทร. มิตรประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคีเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในภูมิภาคให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้น

๓. ปรับปรุงและพัฒนา เครื่องมือและอุปกรณ์ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถการฝึกและการปฏิบัติการทางเรือในสาขาต่าง ๆ โดยเฉพาะการปฏิบัติการปราบเรือดำน้ำ และการป้องกันภัยทางอากาศ







๔. ขยายความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามกรอบของ ศรชล. ให้สามารถเป็นศูนย์กลางในการรวบรวม และแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงทางทะเลกับหน่วยงานทั้งภายในประเทศและภูมิภาคให้เป็นรูปธรรมมากขึ้น

๕. เตรียมความพร้อมของกำลังรบในการปฏิบัติการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และการช่วยเหลือประชาชนจากสาธารณภัยต่างๆ ให้ครอบคลุมภัยธรรมชาติทุกรูปแบบ ได้แก่ อุทกภัย วาตภัย สึนามิ และคลื่นพายุซัดฝั่ง (Storm Surge)

๖. ศึกษาระดับความพร้อมและการกำหนดคุณค่าทางยุทธการของกำลังทางเรือ ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ทร. และสภาวะงบประมาณ เพื่อให้การใช้กำลังทางเรือของ ทร. มีประสิทธิภาพสูงสุด และเกิดความคุ้มค่าในการใช้งาน





## นโยบายด้านการส่งกำลังบำรุง

๑. พัฒนาขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงของ ทร. ด้านอ่าวไทย ด้วยการก่อสร้างสถานีเรือสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี และด้านทะเลอันดามัน ด้วยการจัดตั้งสถานีเรือระนองจังหวัดระนอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการส่งกำลังบำรุงให้ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการ ลดความสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง และลดความสึกหรอยุทโธปกรณ์







๒. พัฒนาการบริหารจัดการการซ่อมบำรุงและปรับปรุงยุทโธปกรณ์ของ ทร. ให้สอดคล้องกับโครงการ/แผนงานการซ่อมบำรุง การปรับปรุง และการใช้งานยุทโธปกรณ์ของ ทร. เพื่อให้ยุทโธปกรณ์ต่าง ๆ มีความพร้อมสามารถนำไปใช้งานสนับสนุนการปฏิบัติราชการตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย

๓. พัฒนาและขยายความร่วมมือด้านการส่งกำลังบำรุงระหว่างเหล่าทัพและมิตรประเทศ โดยการจัดทำรายการ สป. ที่ใช้ร่วมกันได้ระหว่างเหล่าทัพอย่างเป็นรูปธรรมตามกรอบที่ กท. กำหนด รวมทั้งพัฒนาการฝึกร่วมกองทัพอไทยด้าน กบ. ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๔. จัดหา/ปรับปรุงสถานที่ทำงานหน่วยต่าง ๆ ให้เหมาะสมตามความจำเป็น เพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหน่วยต่าง ๆ ตามแผนแม่บทการปรับปรุงโครงสร้าง กท. พ.ศ.๒๕๕๐

๕. ส่งเสริมให้กำลังพลมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง โดยมีเป้าหมายหลักในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล รวมทั้งพื้นที่สีเทาและบริเวณใกล้เคียง โดยนำที่ดินที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์มาพัฒนาร่วมกับหน่วยงานของรัฐ/เอกชน

๖. ทบทวนการกำหนดระดับสะสม สป. รายการวิกฤตของ ทร. สำหรับเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามแผนป้องกันประเทศ และแผนเผชิญเหตุของ ทร. ให้สอดคล้องกับยุทโธปกรณ์ของหน่วยกำลังรบตามความต้องการตามยุทธศาสตร์ ทร. ปี ๒๕๕๑ - ๒๕๖๐ และสถานการณ์ในปัจจุบัน



## นโยบายด้านการสื่อสารและอิเล็กทรอนิกส์

๑. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสื่อสารของ ทร. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมและสั่งการ โดยเน้นการพัฒนาด้านการรักษาความปลอดภัยทางการสื่อสารและขีดความสามารถในการสื่อสาร ข้อมูลทั้งทางด้านยุทธการโดยเฉพาะการสื่อสารระหว่างเรือ - ฝั่ง และด้านการบริหารจัดการ ทร. ให้สามารถรับ - ส่งข้อมูลได้ด้วยความเร็วสูง

๒. พัฒนาขีดความสามารถด้านข่าวกรองทางสัญญาณ (Signal Intelligence) รวมทั้งการพัฒนาองค์ความรู้ด้าน สงครามอิเล็กทรอนิกส์ของ ทร. ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยี ในปัจจุบัน

๓. ปรับปรุงและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารงานของ ทร. โดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบสารสนเทศ สนับสนุนหน่วยงานในระดับ นขต.ทร. รวมทั้งการพัฒนากำลังพลด้านสารสนเทศ เพื่อให้การใช้งานระบบสารสนเทศของ ทร. เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

๔. ปรับปรุงและพัฒนาเครื่องมือสื่อสารของกำลังรบ ทร. เพื่อรองรับความพร้อมรบในระดับที่ ทร. กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ





## นโยบายด้านกิจการพลเรือน

๑. จัด/สนับสนุนกิจกรรมเพื่อเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์และดำเนินการตามพระราชประสงค์ตลอดจนสนับสนุนโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำรินในทุกโอกาสอย่างสมพระเกียรติ

๒. ปลุกฝังจิตสำนึกของกำลังพล ทร. ครอบครัว และมวลชนกลุ่มเป้าหมายให้ยึดมั่นในอุดมการณ์ความรักชาติ ตลอดจนสนับสนุนการเสริมสร้างความเข้าใจและทัศนคติที่ดี เพื่อให้เกิดความรัก และสามัคคีของคนในชาติ

๓. สนับสนุนการแก้ไขปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ตามแนวพระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” โดยเน้นการเพิ่มกลุ่มมวลชนฝ่ายเรา การเสริมงานด้านศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรมแก่ชุมชน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ เพื่อสร้างรายได้เสริมให้แก่ครอบครัวของประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ

๔. เสริมสร้างและเผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดี ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของ ทร. ให้ปรากฏสู่สายตาประชาชน โดยแสวงหาแนวร่วมพันธมิตรทั้งภาครัฐ เอกชน และประชาชนทั่วไป เพื่อให้เข้ามามีส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินงานของ ทร. และจัดกำลังพลที่มีบุคลิกภาพและมนุษยสัมพันธ์ดี เป็นผู้ประสานงานและประชาสัมพันธ์หน่วยงาน ทร.

๕. สนับสนุนการปฏิบัติตามแผนเผชิญเหตุภัยพิบัติต่าง ๆ เพื่อให้ความช่วยเหลือประชาชนอย่างรวดเร็ว ทันเวลา และต่อเนื่อง รวมทั้งจัดการฝึกอบรมอาสาสมัครภัยของหน่วย และฝึกร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



# นโยบายด้านงบประมาณ


นำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร ทร. (RTN ERP) มาใช้งานร่วมกับระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ (GFMIS) และระบบงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ (E - BUDGETING)





## การตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผล

เพื่อให้นโยบายตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้นบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ จึงให้ นขต.ทร. และหน่วยเฉพาะกิจ ทร. กำหนดแนวทางการปฏิบัติ และการประเมินผลให้สอดคล้องกับนโยบายฯ ตามความเหมาะสมและพร้อมรายงานผลการปฏิบัติตามที่ผู้บังคับบัญชาต้องการทราบต่อไป

พลเรือเอก   
ผู้บัญชาการทหารเรือ





พิมพ์ที่ กองโรงพิมพ์ กรมสารบรรณทหารเรือ : ตุลาคม ๒๕๕๑